



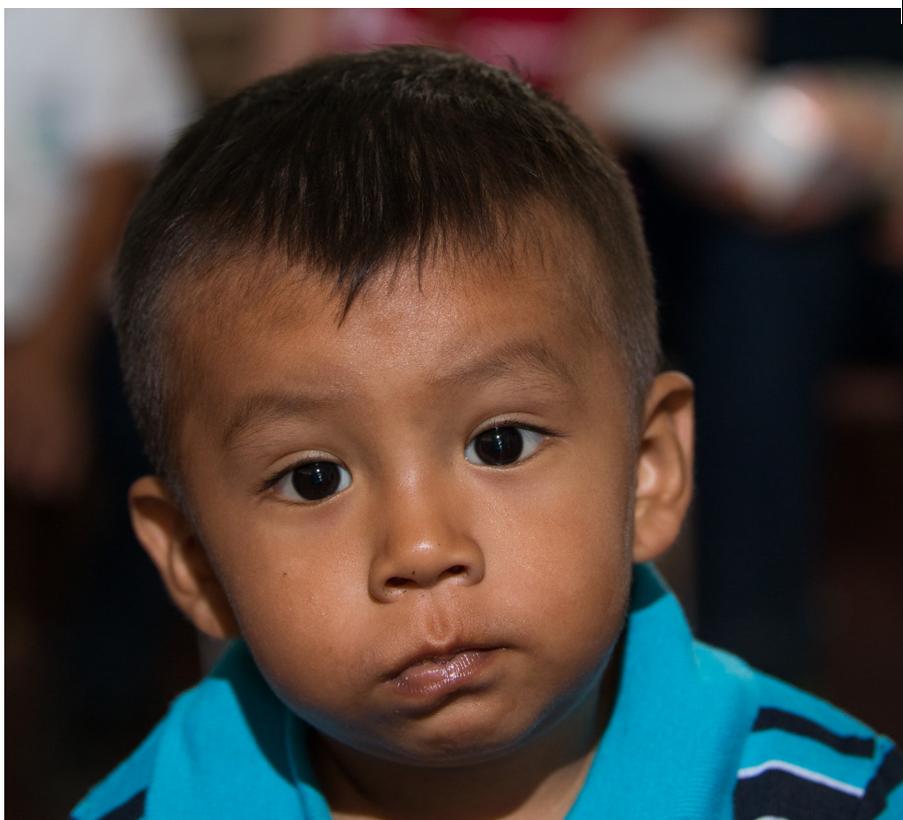
Memoria de Labores 2016

CONTENIDO

09

MODELO OPERATIVO E IMPACTO GEOGRÁFICO 2016

PRESENTACIÓN 04
RESUMEN EJECUTIVO 05
CONTEXTO 2016 07



11

TESTIMONIOS DE IMPACTO

13 LOGROS PROGRAMÁTICO 2016
15 NUESTROS SOCIOS



17

GESTIÓN FINANCIERA

19

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



26

NOTA DE CIERRE

MARCO DE COMPETENCIAS 21
ASPIRACIONES 2017 22





PRESENTACIÓN

04

Presentación



Nos llena de mucha satisfacción y alegría compartir con ustedes el alcance y principales logros obtenidos en el año 2016. Un año de muchos retos pero también de muchas oportunidades que permitieron cambios significativos en la vida de miles de niñas, niños y adolescentes de nuestras zonas de intervención.

El trabajo que realizamos en 111 comunidades, impactó positivamente la vida de 797,830 personas, de los cuales 525,571 son niñas, niños y adolescentes que ahora tienen más opciones para alcanzar su pleno potencial.

A pocos meses de cumplir 100 años desde su fundación y 38 de presencia en nuestro país, **Save the Children** mantiene su visión de un mundo en el que la niñez y adolescencia tenga garantizados sus derechos a la sobrevivencia, protección, desarrollo y participación. En El Salvador, esta visión adquiere más fuerza. Calificado como el país más violento del mundo y naturalizando la violencia en todas sus formas, nos convertimos en el país más peligroso para ser una niña o un niño.

En medio de este panorama desalentador, continuamos inspirados en la búsqueda de cumplir con nuestras tres prioridades: que ninguna niña y ningún niño muera de enfermedades prevenibles antes que cumpla cinco años, que la niñez y adolescencia aprenda de una educación básica de calidad y que la violencia en contra de este grupo ya no se tolere más. Fue muy gratificante para **Save the Children** participar en diversos espacios en los que lideramos y

asesoramos temas de niñez y adolescencia, junto a las instituciones del Estado a nivel nacional, municipal y local, sociedad civil y otros organismos internacionales con la misma misión. Este reconocimiento también amplió nuestro trabajo con socios y donantes, abriéndose la posibilidad de alianzas que ahora incluyen al sector corporativo.

“Sigamos sumando esfuerzos en la garantía de los derechos de la niñez”

En esta memoria hemos recopilado lo más destacado del 2016: aquellos logros fueron posibles gracias al compromiso del equipo de **Save the Children** que a diario hicieron cambios en la vida de la niñez, a la dedicación y la confianza de las familias, comunidades, niñas y niños que construyeron con sus ideas y trabajo activo un mejor presente para ellos mismos, en miras a un futuro más prometedor.

Les invito a conocer estos resultados y enterarse de nuestras prioridades para 2017, para que podamos seguir sumando esfuerzos en la garantía de los derechos de la niñez, pues ahora más que nunca debemos llegar a aquellas niñas y niños más marginados, como es el lema de nuestra campaña global Hasta la última niña y el último niño.

Saludos cordiales,

Rocío Rodríguez
Directora de país

RESUMEN EJECUTIVO



Save the Children es una organización de carácter internacional con presencia en más de 120 países y con el principal objetivo de fomentar y defender los derechos de las niñas, los niños y adolescentes, procurando la sobrevivencia, el aprendizaje y la protección. Para el 2030, a nivel global nos hemos propuesto tres ambiciones principales: 1) que ninguna niña o niño muera antes de su quinto cumpleaños, por causas que son prevenibles. 2) Todos las niñas y niños aprenden de una educación básica de calidad y 3) No se tolera más la violencia contra la niñez.

En El Salvador, con presencia desde 1979, hemos desarrollado un arraigo importante en las comunidades donde trabajamos; creando, innovando e implementando prácticas y metodologías, desde la comunidad, soportadas a través de estudios y reflexiones basadas en evidencia, de forma que se puede acompañar al estado para escalarlas a nivel nacional y así contribuir a mejorar las condiciones de protección de la niñez salvadoreña.

En el contexto hemos identificado algunas problemáticas que afectan a la niñez y adolescencia salvadoreña, a las cuales pretendemos contribuir en su reducción, dentro del periodo del 2016 al 2018. Las causas y efectos en la niñez migrante irregular y no acompañada, las problemáticas de la trata de personas,

las brechas de acceso y calidad en la educación, las problemáticas en la salud neonatal e infantil, los medios de vida para los adolescentes y los jóvenes, los niveles de violencia de todo tipo, como la intrafamiliar, social y comunitaria, principalmente los estilos de crianza violentos y humillante. Dentro de este contexto se encuentra la problemática ambiental y climática, así como las emergencias que son vinculantes.

Nuestra contribución se estructura en procesos de desarrollo local, basados en la construcción de metodologías, en la incidencia en las poblaciones y gobiernos, en el trabajo en redes y en la movilización comunitaria.

Como base para nuestro aporte a la niñez, implementamos un programa central, al cual hemos denominado el cual es una oferta programática, que se basa en el ciclo de vida de la niñez y adolescencia, contribuyendo desde que la madre está embarazada hasta que la niña y el niño han cumplido 18 años. *En el 2016, logramos alcanzar a 405,763 personas de los cuales 352,928 fueron niñas, niños y adolescente (86%)*

Para implementar el programa, la selección de los territorios se realiza a través de la identificación de indicadores clave que nos aseguran la pertinencia en las comunidades. Una vez seleccionados los territorios, acompañamos los procesos locales de



desarrollo, por un periodo promedio de diez años, con la participación y el protagonismo de los actores locales y principalmente de la población infantil. En el 2016 el programa **PPHE** se implementó en nueve municipios de los departamentos de Ahuachapán, La Paz y Sonsonate.

Esta intervención es financiada gracias a donantes individuales que patrocinan la participación de una niña, un niño o un adolescente. Adicionalmente al programa **PPHE**, desarrollamos propuestas de proyecto que se implementan dentro de los territorios, de forma complementaria y fuera de los territorios como mecanismos de expansión e innovación. En el 2016 se logró alcanzar a 392,067 personas de las cuales el 44% eran niñas, niños y adolescentes, ubicados en 18 municipios adicionales a los de **PPHE**. El financiamiento a través de proyectos complementarios representa el 40% del total del apoyo recibido a través de la cooperación internacional, donantes corporativos y personas altruistas, tanto a nivel internacional como nacional.

Nuestra eficiencia organizacional considera un sistema de control financiero automatizado y un mecanismo de transparencia, a través del cual hacemos procesos de rendición de cuentas en las comunidades sobre las acciones y resultados que pretendemos co-impulsar con ellos. Así mismo contamos con una estructura de personal, que parte desde la dirección estratégica internacional, la contextualización nacional, expertos técnicos en la implementación, monitoreo y la evaluación, así como el soporte administrativo que vela por la transparencia y la rendición de cuentas.

Desarrollamos bases comunitarias con presencia continua en los territorios, integrados como tejido social, conformado por promotores de niñez y voluntariado comunitario, donde residen las implementaciones, para finalmente impactar a nuestras poblaciones meta de niñas, niños y adolescentes, sus familias y comunidades. En promedio nuestra estructura de personal, está compuesta en un 70% por mujeres y un 30% por hombres.

En el 2017, estaremos enfrentando diferentes retos para hacer nuestra contribución, tales como la violencia social y el acceso a nuestros territorios, la reducción del embarazo precoz, la disminución del abandono escolar propiciado por diferentes factores, la reducción de la tasa de mortalidad infantil, el fenómeno de la niña entre otros potenciales riesgos sísmicos y volcánicos.

Aspiramos a que en conjunto con muchos otros actores sociales, empresariales y gubernamentales, aunemos esfuerzos, seamos más eficientes, cambiemos realidades y condiciones de las niñas, niños y adolescentes.

CONTEXTO 2016

El Salvador mantiene una política fiscal, considerada ineficiente en su diseño e implementación, lo que está afectando negativamente la inversión social que el estado puede hacer para la protección y el desarrollo de las poblaciones más vulnerables, dentro de las cuales están las niñas, niños y adolescentes como principales afectados.

La mayor carga tributaria, la asumen las poblaciones más empobrecidas, dado que el 60% de la recaudación se realiza a través del impuesto directo, afectando la capacidad de adquisición de este sector.

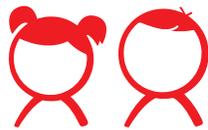
El gasto en la administración pública es considerado proporcionalmente muy alto comparado a otros países con ejecuciones mayores.

Uno de los impactos de la insuficiente inversión social del estado, se refleja en las coberturas que se tienen en las temáticas de educación, salud, protección y desarrollo industrial.

En el caso de la educación, para las poblaciones que están por ingresar al primer grado, en el 2016 la cobertura preescolar por parte del gobierno, es del 5.6% y si se agrega la oferta del sector privado llega apenas al 7.8%.

El servicio educativo en el primer ciclo durante el 2016, experimentó una deserción de 180 niñas y niños diarios, teniendo a la base diferentes causas, tales como la violencia en sus diferentes expresiones, factores económicos, desmotivación del estudiante y los desplazamientos familiares.



 **DESERCIÓN ESCOLAR**



“...de la recaudación se realiza a través del impuesto directo...”

La expresión de la violencia a través de homicidios, en el 2016 alcanzaron niveles históricos y geográficos, ubicándonos como uno de los países más violentos del mundo, con una tasa de 100 homicidios por cada cien mil habitantes, sin considerar los casos de los desaparecidos, los cuales se consideran que oscilan en un 24% del número de casos de homicidios.

Este fenómeno que afecta todos los rincones del país, además de afectar la formación educativa, económica, psicológica y de esperanza en el futuro, es un factor expulsor de las poblaciones, generando desplazamientos internos y migración irregular, que así mismo afecta mas profundamente a las niñas, niños y adolescentes. En el 2016 la niñez deportada registro un incremento del 23%, demandando la creación de opciones de asistencia

para una adecuada protección en su retorno. A finales de noviembre del 2016, el gobierno en turno, no contaba con una política actualizada para atender la Seguridad Alimentaria y Nutricional y el plan estratégico para la implementación de la política anterior, también había caducado.

En ese marco de políticas, El Salvador reportó incrementos en la malnutrición crónica, particularmente en los departamentos de Ahuachapán y Sonsonate, agravando la arremetida lenta que la sequía dejó en el último quinquenio.

En este contexto **Save the Children**, incrementó su participación, en los temas de protección de las poblaciones infantiles, educación preescolar y primer ciclo, apoyo a los adolescentes, atención a las víctimas de la violencia, apoyo a la niñez retornada y los temas de seguridad alimentaria y nutricional.

Trabajando en conjunto con los garantes del estado, la cooperación internacional, la empresa privada y muy sólidamente con los actores locales en los territorios de impacto.



100 MIL
HOMICIDIOS POR
CADA 100 MIL HA-
BITANTES

24%

DE HOMICIDIOS
POR CASOS DE
PERSONAS
DESAPARECIDAS

23%

INCREMENTO UN 23%
DESPLAZAMIENTO
INTERNO Y
MIGRACIÓN
IRREGULAR



MODELO OPERATIVO E IMPACTO GEOGRÁFICO

AMBICIONES GLOBALES



SOBREVIVENCIA

Ninguna niña o niño muere de causas prevenibles antes de su 5to cumpleaños..



APRENDIZAJE

Todas las niñas y niños aprenden de una educación básica de calidad.



PROTECCIÓN

No se tolera más la violencia contra la niñez.

PROYECTOS ACTUALES

RESPUESTA HUMANITARIA

- Migración infantil y desplazamiento
- Prevención ZIKA
- Seguridad alimentaria

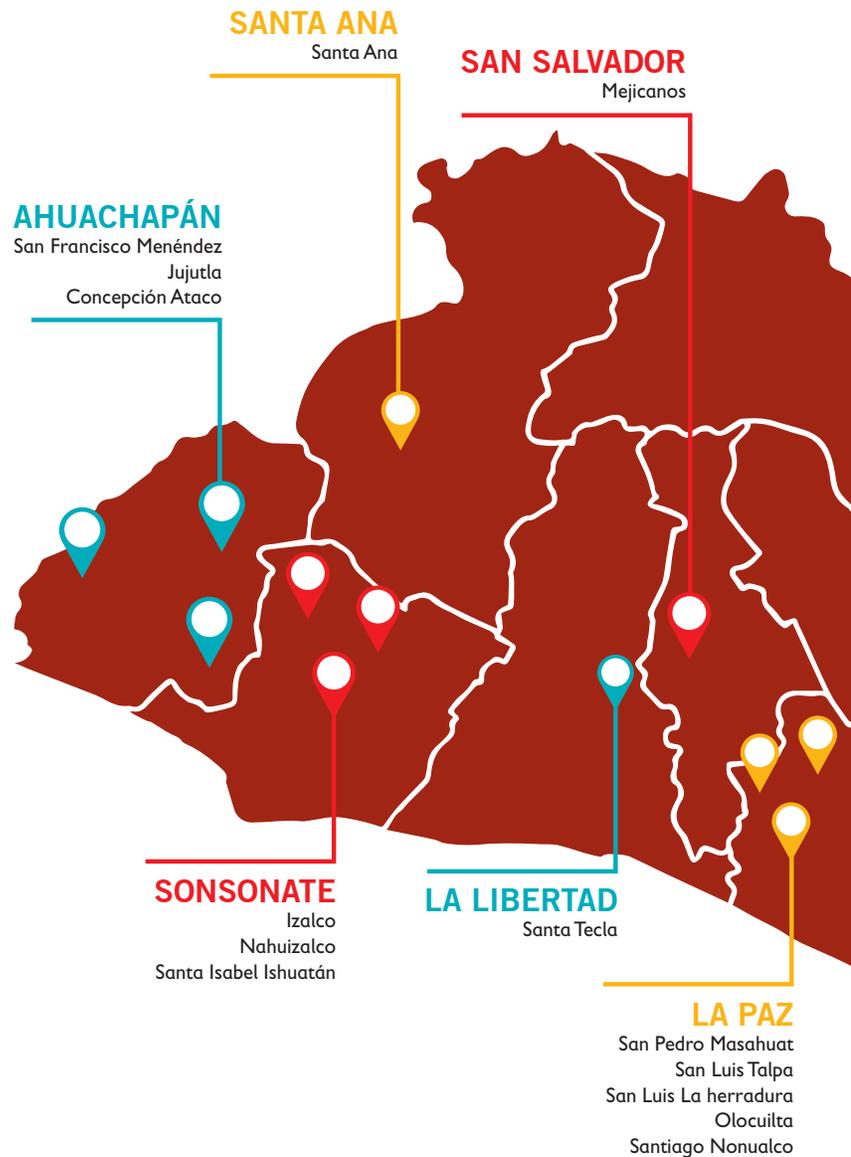
Reducción del riesgo a desastres naturales y adaptación al cambio climático.

Prevención de violencia y atención de víctimas.

MOVILIZACIÓN COMUNITARIA

ABOGACÍA

MONITOREO Y EVALUACIÓN



PROGRAMA DE PATROCINIO PRIMEROS PASOS HACIA EL ÉXITO



Desarrollo de Adolescentes
12 a 18 años



Salud y Nutrición Escolar
6 a 16 años



Educación Básica
7 a 16 años



Desarrollo Infantil Temprano
Embarazo-6 años



Salud Materno Infantil
Embarazo-6 años

TESTIMONIOS DE IMPACTO



“Para mi ser PRONI significa mucho, he aprendido bastantes cosas en las capacitaciones que nos dan, tanto para los niños como para mí.”

Nohemy Osegueda - 42 años
Promotora de la Niñez



“Me gusta jugar con mi hermana Dani, ella iba conmigo a Rotación (de libros). Ahora voy a la escuela y ahí hay un Club de Lectura”.

Karen Guerrero - 7 años



“Con las charlas de liderazgo que nos dieron, mi mente fué mas allá, me cambiaron la vida. Quier seguir estudiando y que mis conocimientos me permitan poner un negocios.”

Andrés Ramos - 16 años
Participante del Programa Formarte Joven - Desarrollo de Adolescentes



“Me apasiona trabajar con Save the Children y por la niñez, para observar cambios duraderos y significativos en el cual puedan desarrollarse en un mundo de oportunidades”.

Jorge Henríquez - 50 años
Oficial de sector- Programa primeros pasos hacia el éxito

PROGRAMAS

Salud Materno Infantil

Mejorando el uso de los servicios y las prácticas claves de la salud materno infantil, salud del recién nacido y nutrición.

Desarrollo Infantil Temprano

Incrementar el uso de prácticas y servicios para promover el desarrollo holístico de la niñez (Paquete Esencial).

Educación Básica

Promover el aprendizaje oportuno de la niñez en ambientes amigables, lúdicos y participativos.

Salud Y Nutrición Escolar

Mejorar los resultados de aprendizaje para todas las niñas y niños, lo cual incluye conocimiento, actitudes, prácticas y comportamiento mejorados en salud y nutrición.

Desarrollo de Adolescente

Los adolescentes muy jóvenes aumentan su resiliencia y contribuyen positivamente a crear entornos seguros y protectores en la familia y la comunidad.

Protección Infantil

Fortalecer la creación de entornos protectores de la niñez a nivel familiar, comunitario, municipal y nacional en el que la violencia a la niñez no sea tolerada.



PROGRAMAS



Salud Materno Infantil

Estrategias: Reducción de morbilidad neonatal; Reducción de muertes prevenibles de niñas y niños menores de 5 años en contextos normales y de emergencia; Incidencia para la reducción de la morbilidad infantil.


39,639
Niñas


38,783
Niños


18,525
Mujeres


2,291
Hombres

Total: 99,238



Desarrollo Infantil Temprano

Estrategias: Promoción de mayor inversión en Primera Infancia a nivel nacional, municipal y comunitario; Atención Integral a la Primera Infancia; Educación para la transición.


64,298
Niñas


58,817
Niños


7,953
Mujeres


3,534
Hombres

Total: 134,602



Educación Básica

Estrategias: Promoción del Derecho a la Educación durante la Respuesta Humanitaria en Emergencias Educación para la transición; Mejora de las Competencias Lectoras y pensamiento lógico matemático; Mejorar las habilidades del personal de centros escolares sobre protección infantil y primeros auxilios psicológicos.


58,238
Niñas


58,850
Niños


11,681
Mujeres


3,947
Hombres

Total: 132,716



Salud y Nutrición Escolar

Estrategias: Promoción de adopción de prácticas higiénicas de niñas y niños en el uso de letrinas, lavado de manos y preparación de alimentos; Fomento de mezclas nutritivas en la preparación de alimentos escolares; Generación de disponibilidad de alimentación saludable en la tienda escolar.


11,454
Niñas


10,770
Niños


504
Mujeres


240
Hombres

Total: 22,988



Desarrollo de Adolescente

Estrategias: Prevención de la violencia, Salud Integral, Educación-Transiciones exitosas.



4,248
Niñas



3,731
Niños



706
Mujeres



813
Hombres

Total: 9,498



Protección Infantil

Estrategias: Fortalecimiento al Sistema Nacional de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia además de entidades de gobierno que brindan servicios de protección. Divulgación de mecanismos a Cuidadores, Padres de Familia y líderes de organizaciones comunitarias. Incidencia realizada en pro de la eliminación del castigo físico y humillante, con el objetivo de reformar el Artículo 38 de la Ley de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia (LEPINA).



1,820
Niñas



2,280
Niños



1,065
Mujeres



1,556
Hombres

Total: 6,721

PRESENCIA



MUNICIPIOS



DEPARTAMENTOS

392,067 Personas
Alcanzadas por los Proyectos

392,067 Personas
Alcanzadas por los Programas

90,357 Niñas

179,697 Niñas

82,286 Niños

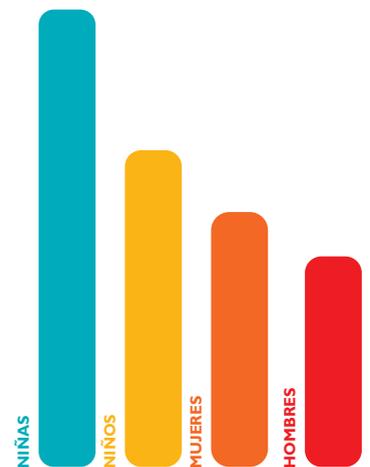
173,231 Niños

97,704 Mujeres

12,381 Mujeres

121,720 Hombres

40,454 Hombres



Total de Personas Alcanzadas

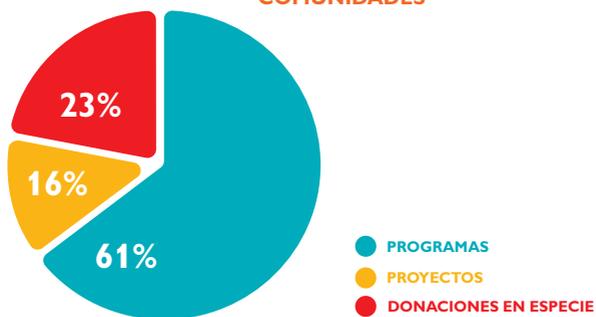
TERRITORIAL



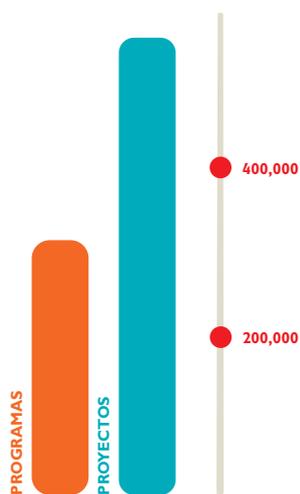
CANTONES



COMUNIDADES



FUENTES DE FINANCIAMIENTO



Personas Alcanzadas en 2016

TRANZIKA

Reducir la infección por el virus del Zika de la niñez, mujeres embarazadas y demás población con mayor vulnerabilidad en seis municipios de El Salvador.



Total: 326,654

Atención a las Emergencias

Fortalecer la Seguridad Alimentaria y Nutricional de familias agricultoras en las que sus medios de vida fueron afectados por el fenómeno de El Niño para asegurar la protección a niñas y niños en los departamentos de San Miguel y Usulután.



Total: 2,912

Niñez Deportada

Fortalecer las autoridades rectoras nacionales y locales que atienden a la niñez deportada con necesidades de protección.



Total: 944

AMEXCID

Prevenir la migración no acompañada de niñas, niños y adolescentes a través de mejorar los medios de vida y las oportunidades de desarrollo personal, económico y social en comunidades de origen seleccionadas en el Triángulo Norte de Centroamérica.



Total: 16,279

Asistencia a la Niñez Migrante

Gobiernos locales y gobierno central movilizan recursos y procesos, para la atención especial de las niñas, niños y adolescentes, en desplazamiento local forzado o migrando en condiciones irregulares.



Total: 3,800

PROYECTOS

Atención a Víctimas de la Violencia Social y de Género en El Salvador

Informar sobre servicios estatales disponibles para la atención de víctimas de desplazamiento forzoso, y actualizar protocolo aumentando competencias a los prestadores de servicio, en la atención a víctimas de violencia.



246

Niñas



233

Niños



203

Mujeres



82

Hombres

Total: 764

Prevención y Resiliencia

Fortalecer la capacidad en la reducción del riesgo de desastres en el Sistema Nacional de Protección Civil, las comunidades y los grupos más vulnerables en zonas propensas a desastres con un enfoque de género y adaptación al cambio climático.



3,274

Niñas



3,250

Niños



5,630

Mujeres



4,155

Hombres

Total: 16,309

Migración y Trata de Personas

Contribuir al fortalecimiento del sistema nacional de niñez para el retorno amigable y apegado a derechos de niñas y niños retornados, y de los sistemas municipales para la prevención, protección y atención a víctimas de trata de personas.



6,527

Niñas



9,558

Niños



129

Mujeres



65

Hombres

Total: 16,279

Cure Violence

Reducir los niveles de violencia en 4 comunidades del Cantón Las Isletas, San Pedro Masahuat, La Paz, en busca de mejorar el buen vivir de niñas y niños en la comunidad.



444

Niñas



554

Niños



2,292

Mujeres



2,250

Hombres

Total: 5,540

HEART

Incrementar el desarrollo socio emocional por medio del arte con actividades de sanación emocional y el acceso a servicios de atención psicológica de niñas y niños



1,213

Niñas



1,249

Niños



86

Mujeres



38

Hombres

Total: 2,586

PROYECTOS

Atención a Víctimas de la Violencia Social y de Género en El Salvador

Actualización y entrenamiento en el uso de protocolo para aumentar las competencias a los prestadores de servicio, en la atención a víctimas de violencia. Informar a la población sobre los servicios estatales disponibles para la atención de víctimas de desplazamiento forzado.

TRANSZIKA

Respuesta de emergencia a la epidemia de Zika en Latinoamérica, transformando la vulnerabilidad ante el Zika en oportunidades en El Salvador.

Prevención y Resiliencia

Promoviendo resiliencia en comunidades vulnerables a desastres, en contextos de violencia, enfocados a la protección de niñez, adolescencia y otros grupos vulnerables.

Atención a las Emergencias

Mejorando la seguridad alimentaria e ingresos en la zona oriental de El Salvador, en respuesta a los efectos del fenómeno El Niño.

Migración y Trata de Personas

Contribución al fortalecimiento del sistema nacional y municipal de niñez, para el retorno amigable y apegado a derechos de niñas y niños retornados, para la prevención, protección y atención a víctimas de trata de personas.

Niñez Deportada

Fortalecer las autoridades rectoras nacionales y locales, que atienden a la niñez deportada con necesidades de protección.

Cure Violence

Desarrollo de capacidades en las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, para la interrupción de las respuestas violentas, a través del apoyo de sus pares más significativos y el cambio de paradigmas.

HEART

Incrementar el desarrollo socio emocional por medio del arte con actividades de sanación emocional y el acceso a servicios de atención psicológica de niñas y niños.

AMEXCID

Migración y Trata de personas: Entorno amigable a niñez repatriada y para víctimas de trata de personas.

Asistencia a la Niñez Migrante

Fortalecimiento del tejido social para abogar en favor de la niñez migrante irregular y desplazada.

NUESTROS SOCIOS

OFICINAS MIEMBROS DE **SAVE THE CHILDREN** QUE APOYAN EL PROGRAMA DE PATROCINIO



ESTADOS UNIDOS



ESPAÑA



ITALIA

ACADEMIA

Academia Británica Cuscatleca
Universidad Centro Americana
Universidad Don Bosco

EMPRESA PRIVADA

Avícola Salvadoreña
Impressions Apparel Group
Bulgari
Colgate
El Diario de Hoy
JC Decaux
La Prensa Gráfica
Ogilvy
Proctor & Gamble

CARTERA DE GOBIERNO

CONNA
Dirección Gral. de Migración y Extranjería
Dirección de Protección Civil
ISNA
Ministerio de Educación
Ministerio de Salud

SOCIEDAD CIVIL

Banco de Alimentos
FUNDEMÁS
Plan
PDDH
Red de la Infancia y Adolescencia
Red de Atención Compartida
Sub comisión de Albergues
Sub comisión de Agua Saneamiento e Higiene

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

AMEXCID
Europe Aid
USAID
GIZ



GESTIÓN FINANCIERA

PROGRAMAS DE PATROCINIO



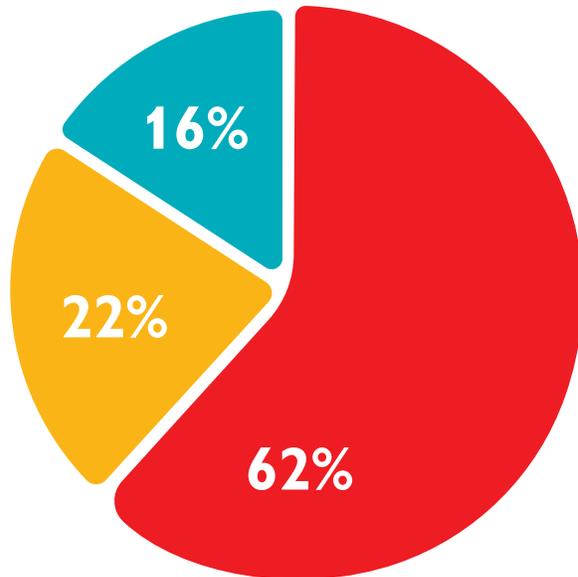
PROYECTOS FINANCIADOS POR COOPERACIÓN INTERNACIONAL + EMPRESA PRIVADA



GESTIÓN FINANCIERA

18

Gestión Financiera



- **Inversión en programas 62%**
- **Inversión en proyectos 22%**
- **Gastos de soporte 16%**
 - *Monitoreo y Evaluación
 - *Gestión de contratos
 - *Compras
 - *RRHH
 - *Administración



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



IMPACTO



TEJIDO SOCIAL

MUJERES 82% HOMBRES 12%



BASE COMUNITARIA

MUJERES 60% HOMBRES 40%



TRANSPARENCIA Y CONTROL INTERNO

MUJERES 50% HOMBRES 50%



CAPACIDAD TÉCNICA

MUJERES 65% HOMBRES 35%

Es la estructura dedicada al aporte de las teorías de cambio, al aseguramiento de la calidad en la implementación, sistematizar las experiencias, incidir en la políticas públicas y gestionar los recursos para apalanzar el impacto.



VISIÓN ESTRATÉGICA

 100%

Rocío Rodríguez
Dirección Nacional



PROMOTORES DE LA NIÑEZ -VOLUNTARIADO COMUNITARIO

Son las personas de las comunidades que se fortalecen y participan en la implementación directa con los beneficiarios, como parte del ejercicio de su rol de ciudadanía en sus propios territorios.

OFICIALES DE SECTOR:AHUACHAPÁN - NAHUIZALCO - IZALCO - STA.ISABEL ISHUATÁN - JUJUTLA - LA PAZ

El rol principal es la transferencia de los contenidos de los programas a los socios y actores locales, coordinando las agendas, identificando el capital humano y social, para fortalecerlo aumentando el impacto y facilitando la sostenibilidad de los procesos.

PROVEEDURÍA - CONTABILIDAD - CONTRATOS - RECURSOS HUMANOS - TIC

Son las unidades encargadas de asegurar que las inversiones se realizan de forma eficiente, con calidad en los insumos y oportunidad en la provisión de recursos para la implementación comunitaria.

Coordinación de Programas	Coordinación de Proyectos
Comunitaria-Salud-Educación-Adolescencia Protección	Migración-ZIKA-Seguridad Alimentaria- HEARTH- DIPHECO-Víctimas de la violencia
Monitoreo Evaluación Rendición de Cuentas y Aprendizaje MERA	
Campañas-Incidencia-Propuestas-Comunicaciones	
Patrocinios directos de niñas y niños	

Ludín Chávez
Dirección de Programas

Margarita Franco
Dirección de Calidad

Roxana Segovia
Dirección de Servicios de Apoyo

MARCO DE COMPETENCIAS

LIDERAZGO

Liderar e inspirar
Conseguir resultados
Preocuparse por el desarrollo propio y de los demás

PENSAMIENTO

Resolver problemas y tomar decisiones
Innovar y adaptar.
Aplicar los conocimientos técnicos y la experiencia.

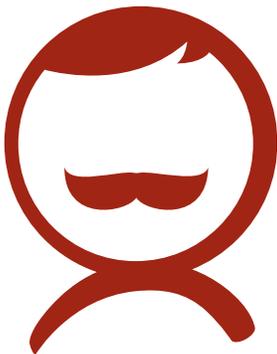
COMPROMISO

Trabajar con otros de forma efectiva.
Comunicar con impacto.
Desarrollar redes.



79%

Mujeres



21%

Hombres

Valores

Rendición de cuentas

Nos comprometemos a emplear eficazmente nuestros recursos para alcanzar resultados tangibles y a rendir cuentas frente a nuestros colaboradores, las organizaciones con las que trabajamos y por encima de todo, los propios niños y niñas.

Exigencia

Somos exigentes con nosotros mismos y nuestros colaboradores, establecemos objetivos ambiciosos y estamos comprometidos con la mejora de todo lo que hacemos por la infancia.

Colaboración

Nos respetamos y valoramos unos a otros, nos enriquece nuestra diversidad y cooperamos con otras organizaciones para potenciar nuestras fortalezas en beneficio de la infancia.

Creatividad

Estamos abiertos a nuevas ideas, acogemos el cambio y asumimos retos para encontrar soluciones sostenibles con y para los niños y niñas.

Integridad

Aspiramos a los más altos niveles de honestidad e integridad, a no comprometer nunca nuestro buen nombre y actuar siempre en el interés superior de los niños y niñas.



ASPIRACIONES 2017

Nuestras aspiraciones para los próximos años se enmarcan en la estrategia global “Ambición para la niñez a 2030”, la cual enfocará sus esfuerzos en tres áreas:



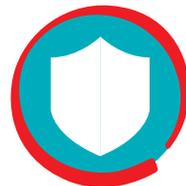
SOBREVIVENCIA

Ninguna niña o niño muere de causas prevenibles antes de su 5to cumpleaños..



APRENDIZAJE

Todas las niñas y niños aprenden de una educación básica de calidad.



PROTECCIÓN

No se tolera más la violencia contra la niñez.



“HASTA LA ÚLTIMA NIÑA Y NIÑO”

Para garantizar el cumplimiento de estas aspiraciones, es necesario abordar los principales retos y desafíos que durante 2017 marcarán nuestras prioridades operativas.

Uno de los principales retos para este 2017 es la violencia social. La accesibilidad a nuestros programas, el tipo de programas específicos para abordarla, entre otros desafíos son prioritarios en nuestra mirada este año.

La violencia principalmente ligada a pandillas y su control territorial hace difícil el tránsito de un sector a otro, lo que genera miedo en la población de ser asesinados. Algunas veces la situación se complica, cuando familias o comunidades enteras deben salir huyendo de sus comunidades por amenazas, resultando en familias desplazadas.

Definitivamente la violencia es un factor importante que impacta en la asistencia a la escuela, deserción y acceso al sistema educativo, pero también es una limitante para que puedan tener acceso a otros servicios como salud y protección.

Desde esta perspectiva y cuando la mayoría de nuestras zonas de intervención tienen mucha actividad violenta y afectan los programas y operaciones se priorizará el diseño y metodologías que permitan

darle continuidad a los programas, se fortalecerán los vínculos con las municipalidades y se continuará trabajando bajo una estructura comunitaria donde la implementación sea un rol directo de “promotores de niñez”, miembros de las mismas comunidades.

Para 2017, la oficina de país enfocará sus esfuerzos en la campaña mundial “Hasta la última niña y niño”, siendo el enfoque a nivel de país la abogacía para el reconocimiento de la niñez desplazada forzosamente y su impacto en el acceso a la educación en nuestra campaña local “Mi derecho a la educación se desplaza conmigo”.

Debido a que gran parte de niñas y niños de nuestros programas son víctimas de algún tipo de violencia, estaremos fuertemente trabajando en el programa de Protección para prevenir y responder a la violencia implementando **HEART** para que la niñez y adolescencia pueda construir resiliencia y manejar crisis apropiadamente. En este sentido también nuestro programa de Desarrollo de Adolescentes continuará previniendo la violencia y dando una respuesta en el tema usando el currículo **CHOICES** para abordar la violencia intergeneracional y de género.

Otra línea importante en 2017 será el fortalecimiento y trabajo de abogacía con el sistema nacional de protección y otras instituciones relacionadas, para promover la prohibición del castigo físico y humillante y adoptar un enfoque de disciplina positiva.



Salud Materno Infantil

Aspiración

Continuaremos trabajando con el Ministerio de Salud para asegurar que ninguna niña o niño muera de causas prevenibles. Seguiremos dando asistencia técnica para desarrollar e implementar una estrategia para prevenir y atender la prematuridad y malformaciones congénitas.

Reto

Aunque nuestro país ha tenido mejoras significativas en la reducción de la tasa de mortalidad infantil en la última década, en los últimos cinco años no hemos sido capaces de continuar con esa reducción y un importante número de niños siguen muriendo de neumonía y diarrea, pero también debido a la prematuridad y malformaciones congénitas.



Desarrollo Infantil Temprano

Aspiración

Estaremos trabajando más de cerca con los gobiernos locales para mantener el tema de inversión en primera infancia como una prioridad y que logre visibilizarse como una de las mejores soluciones para la prevención de violencia a largo plazo y para el desarrollo integral de niñas y niños.

Reto

Aunque se tienen avances en el desarrollo e implementación de planes para cuidados de primera infancia en las municipalidades de nuestras zonas de intervención, el año 2017 es un año preelectoral y los fondos podrían redirigirse a otras prioridades.



Educación Básica

Aspiración

Proveeremos apoyo técnico al sistema educativo para fortalecer su monitoreo en el seguimiento de estos estudiantes y para brindar alternativas de educación para la niñez desplazada

Reto

La violencia es un reto grande para la asistencia de niñez y adolescentes en educación básica. En 2016 unos 180 niños dejaron la escuela a diario debido a la violencia y muchos fueron forzados a dejar sus comunidades. El sistema educativo no tiene el mecanismo para conocer si esos niños se reintegraron a la escuela en sus comunidades de destino.



Salud y Nutrición Escolar

Aspiración

Continuaremos trabajando para mejorar la calidad de los ambientes sanitarios en los centros escolares y comunitarios, se incorporará el componente de manejo e higiene menstrual además de brindar apoyo técnico de calidad a los Brigadistas de Salud y Nutrición Escolar.

Reto

Niñas y niños saludables desde el ámbito escolar para proyectarlo a nivel comunitario. Se necesita promover el liderazgo de la niñez haciéndolos participes y enseñándoles las acciones para lograr un cambio en la situación de salud, nutrición y saneamiento.



Desarrollo de Adolescentes

Aspiración

En articulación con el programa de Adolescentes, reforzaremos la prevención del embarazo en adolescentes abordando como un factor clave la participación de la figura masculina en este fenómeno.

Reto

Embarazo adolescente, 3 de cada 10 mujeres embarazadas son adolescentes y 3 de esas 4 dejan la escuela.

NOTA DE CIERRE

26

Carta de Cierre

Como ya les compartimos, el 2017 se plantea como un año de grandes esfuerzos e importantes logros para **Save the Children** en El Salvador.

Estamos conscientes que hay mucho por hacer, pues pese a los avances en el cumplimiento de muchos de sus derechos, la niñez y adolescencia sigue siendo un grupo con mucha exclusión y desafíos enormes.

Nuestras aspiraciones en sobrevivencia, educación y protección no podrán hacerse realidad si no trabajamos juntos, haciéndonos responsables de garantizarles un mundo de mejores servicios básicos, mejores tratos, mejores oportunidades de desarrollo, no sólo para las niñas, niños y adolescentes sino también para sus familias y comunidades.

Queremos que nos acompañen a seguir impulsando cambios inmediatos y duraderos en la vida de miles de niñas y niños, a seguir siendo su voz para asegurar que sus ideales se cumplan, a que innovemos en las soluciones a sus problemas, a que construyamos alianzas y logremos expandir el impacto positivo que marca cada una de esas vidas que atendemos.

Gracias a todas y todos los miembros del personal de la Oficina de País, a nuestras voluntarias y voluntarios, promotores de derechos de niñez, madres y padres, docentes, socios, aliados corporativos y donantes por el gran trabajo para lograr nuestra meta de alcanzar hasta el último niña y niño, para que sobrevivan, aprendan y estén siempre protegidos.

¡Sigamos en esta misión!
Save the Children, El Salvador.



**ESTAMOS EN MÁS
DE 120 PAÍSES**

MEMORIA DE LABORES 2016

